

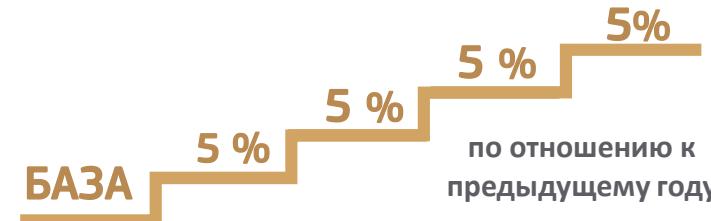


НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОДУКТИВНОСТЬ ТРУДА»

ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СФЕРЕ
ПРОДУКТИВНОСТИ ТРУДА

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ К 2024 ГОДУ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
К 2024 ГОДУ
с выручкой от 400 млн руб.

249

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ В 2020 ГОДУ

112,3 %

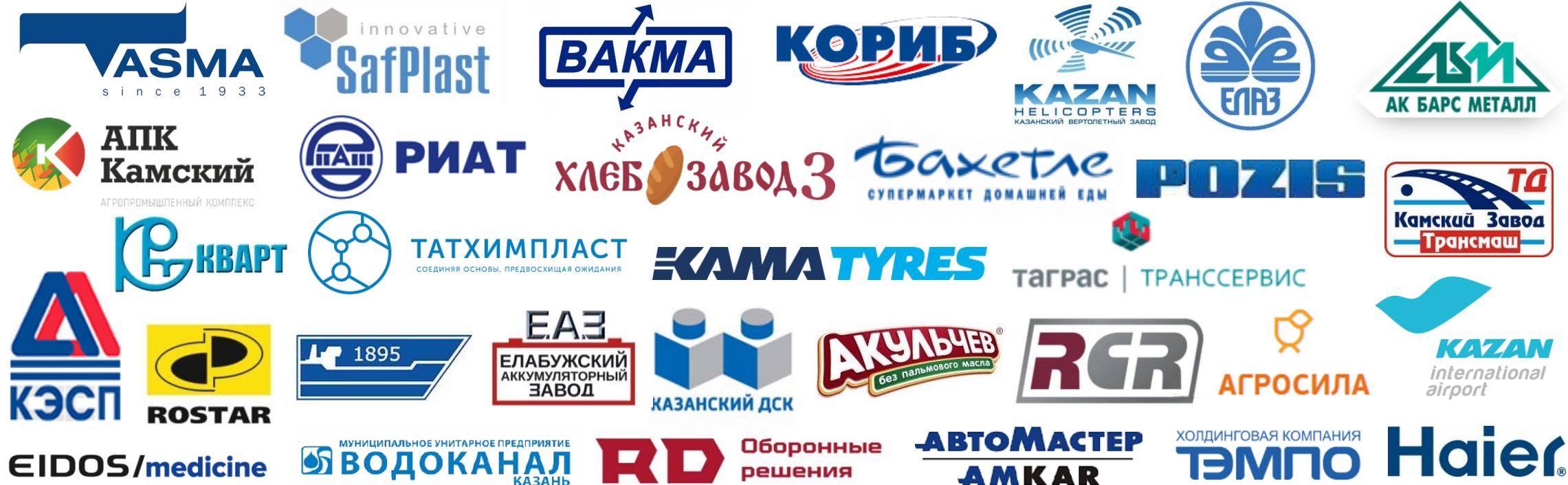
КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ
по состоянию на 03.02.2022 г

151

Участие для предприятий – бесплатное!

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬСТВО
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



ОТРАСЛИ

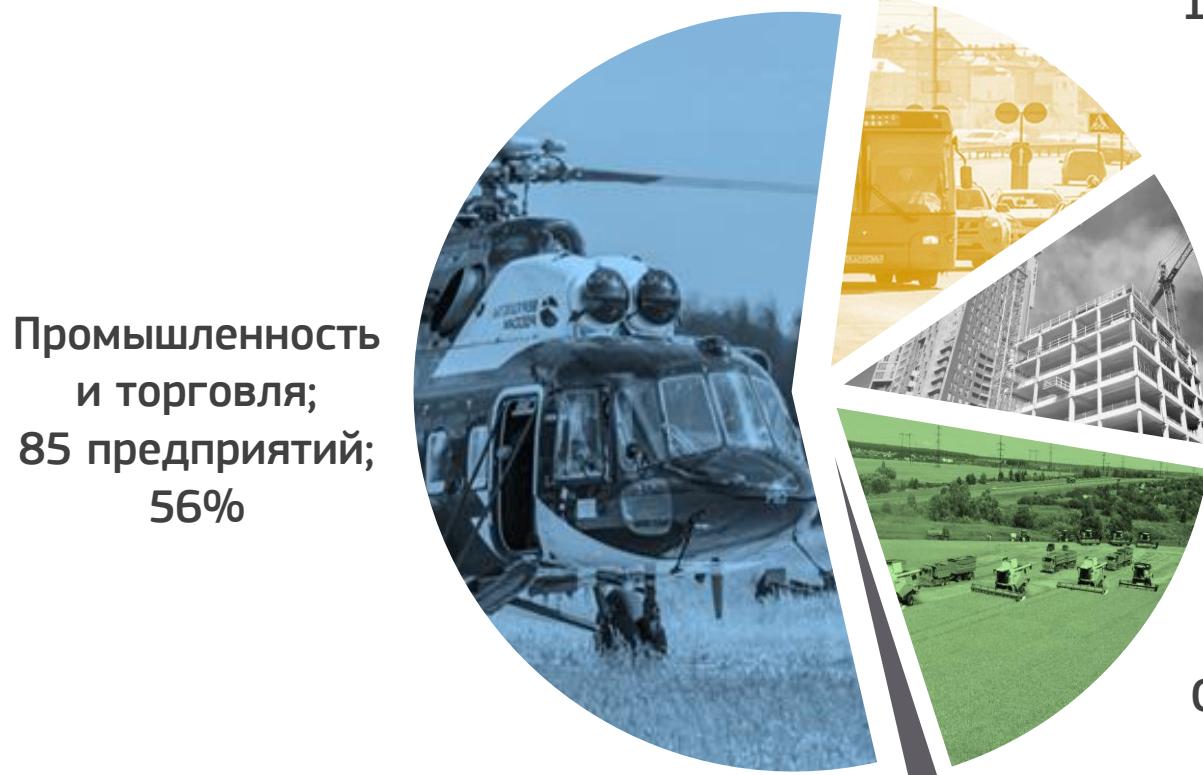
- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ ПРОЧИЕ

151
ПРЕДПРИЯТИЙ
УЧАСТНИКОВ

РЦК	82
ФЦК	42
Самостоятельные	27

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЕВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ



Транспорт;
20 предприятий;
13%

Строительство и
производство строительных
материалов;
18 предприятий;
12%

Сельское хозяйство и
продовольствие;
26 предприятий;
17%

Другие;
2 предприятия;
2%

ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО РАЙОНАМ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



151

предприятие-участник



РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

3 месяца

3-6 месяцев

Диагностика и целевое состояние
80 % на площадке

Внедрение улучшений (поддержка)
20% на площадке

Совместно с экспертами

Предприятие

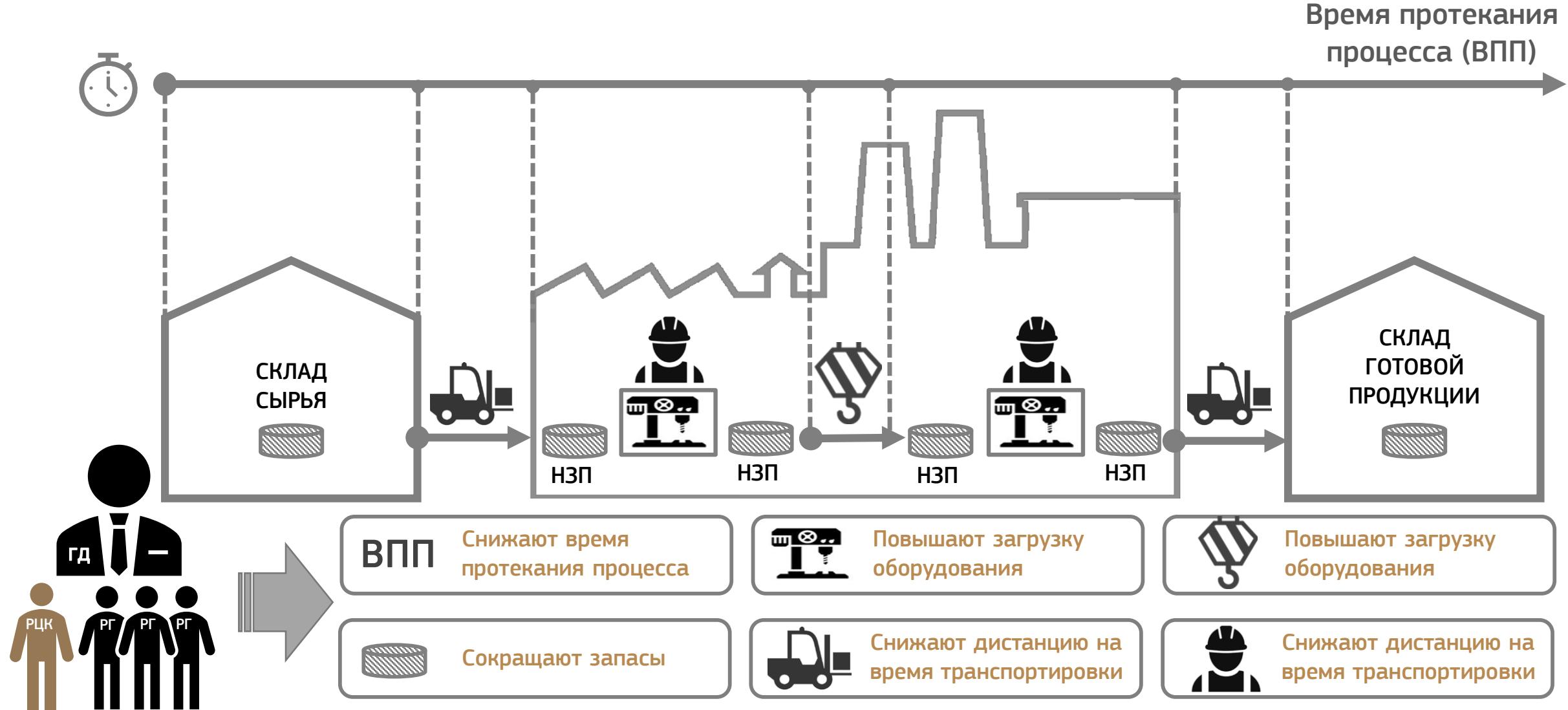
- Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;
- Создание образцовых рабочих мест;
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

- Внедрение и адаптация процесса целеполагания и мотивации сотрудников на достижение целей
- Оптимизация производственных и офисных процессов с помощью инструментов бережливого производства, создание эталонных рабочих мест и потоков-образцов
- Формирование системы проектного управления и создание инфраструктуры для внедрения культуры непрерывных улучшений
- Обучение сотрудников на производственной площадке и подготовка тренеров для последующей передачи знаний
- Подготовка руководителей и сотрудников к трансформации производственной культуры

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:

 Картирование потоков и процессов

 Выявление потерь

5С Система 5С

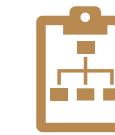
1»1 Поток единичных изделий

 Всеобщее обслуживание оборудования

 Управление запасами

 Быстрая переналадка

 Стандартизированная работа

 Системное решение проблем

 Визуальное управление

 Производственный анализ

 Тянувшая система

Созданный поток образец позволяет получить льготный заем на развитие производства



ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА АПК КАМСКИЙ

Увеличение производительности в потоке изготовления мясных деликатесов

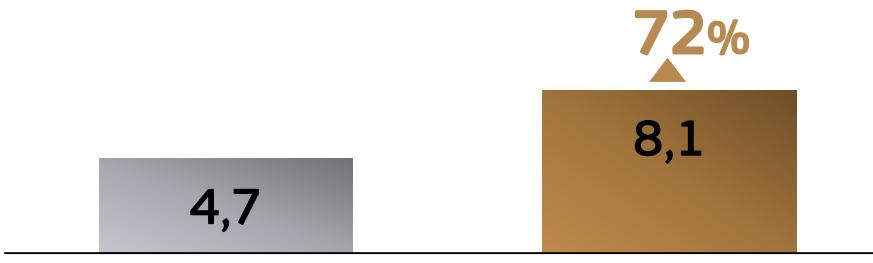
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство,
кг/сутки



Выработка, т/чел*мес.



1. Оптимизация поставки сырья
2. Регламентирование процесса упаковки
3. Исключение излишней обработки и дублирования операций в производстве
4. Оптимизация технологии

Общий экономический эффект по пилотному проекту
45,66 млн рублей

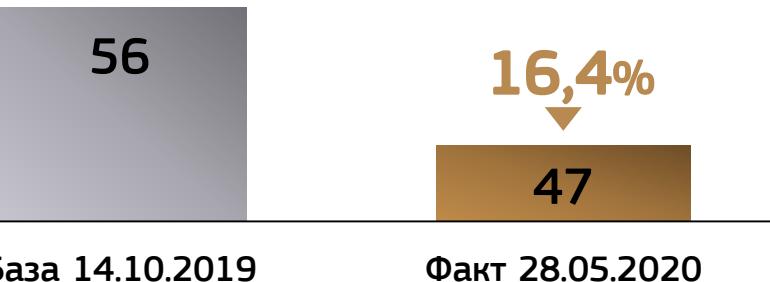


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КЭСП

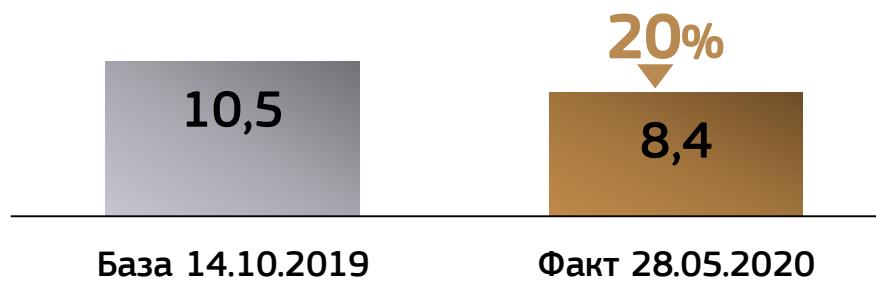
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Повышение производительности изготовления электросетевых свай

Время протекания процесса, часы



Запасы сырья, НЗП и ГП в потоке,
млн руб.



Выработка, шт/смену

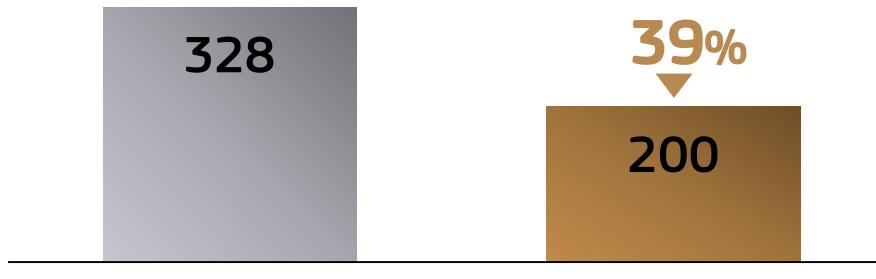


1. Стандартизация производственных процессов
2. Стандартизация хранения
3. Оптимизация производственных площадей

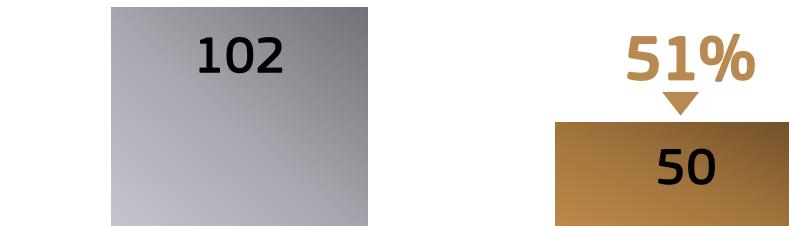
Общий экономический эффект по пилотному проекту
21,57 млн рублей

Оптимизация процесса производства автобусов

Время протекания процесса, часы



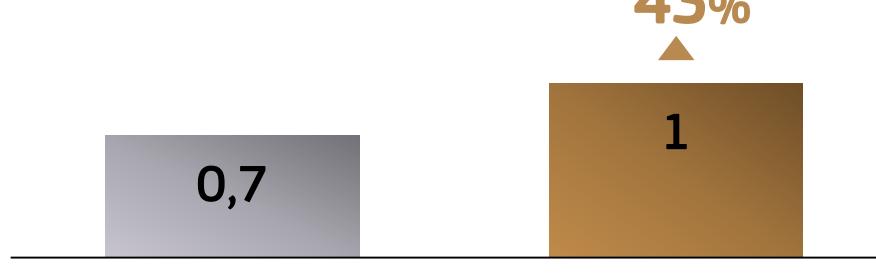
Незавершенное производство, шт



База 25.01.2021

Факт 14.06.2021

Выработка, шт/смену



База 25.01.2021

Факт 14.06.2021

1. Стандартизация и оптимизация рабочих мест, производственных операций
2. Разработка матрицы компетенций и плана обучений для повышения квалификации работников, перебалансировка загрузки участков
3. Оптимизация распаковки, комплектования и транспортировки комплектующих на рабочие места, закупки комплектующих и внедрение системы их адресного хранения
4. Разработана система эскалации решения проблем
5. Внедрение производственного анализа и системы анализа выявленных дефектов
6. Внедрение автономного обслуживания оборудования

Общий экономический эффект от реализации мероприятий

28,7 млн. рублей

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА АГРОСИЛА ЧЕЛНЫ-МПК

Повышение производительности производства мясных изделий

Время протекания процесса, часы



База 30.10.2019

Факт 30.06.2020

Незавершенное производство, млн руб.



База 30.10.2019

Факт 30.06.2020

Выработка, кг/чел.*час



База 30.10.2019

Факт 30.06.2020

1. Оптимизация и стандартизация производственных процессов
2. Оптимизация расположения оборудования (обеспечение эргономики и эффективности)
3. Дооснащение рабочих мест
4. Стандартизация хранения
5. Ревизия и сортировка инструментов

Общий экономический эффект по пилотному проекту
197,33 млн рублей

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТИКОВ

Экспертная поддержка

на безвозмездной основе

Обучение на Фабрике процессов

на безвозмездной основе

Льготный заем по программе Фонда развития промышленности «Производительность труда»

до 300 млн руб. под 1 % годовых

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помочь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

Финансовая поддержка РФПИ

инвестиции в капитал (для предприятий с выручкой >2 млрд руб.)

Повышение квалификации сотрудников

обучение по программам профессиональной переподготовки «Ворлдскиллс»

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

*аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
MAGRAM Market Research в 2021 году.



ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

89%

РЕЙТИНГ РЦК РТ СРЕДИ СУБЪЕКТОВ РФ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2021 ГОДА*

*Рейтинг подготовлен ФЦК на основе результатов
деятельности РЦК субъектов РФ

2
МЕСТО

РЦК РТ – ПЕРВЫЙ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ РЦК В РФ

в январе 2021 года пройдена
сертификация от МЭР РФ и
ФЦК.



ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ЧТО ДАЕТ ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ УЧАСТНИКАМ ОБУЧЕНИЯ?



ЗНАНИЯ

- ✓ Виды потерь
- ✓ Поток создания ценности
- ✓ Поток единичных изделий
- ✓ Сбалансированная работа
- ✓ Методы решения проблем
- ✓ Визуальное управление (инфоцентр)

УМЕНИЯ

- ✓ Видеть потери в производстве
- ✓ Выстраивать поток единичных изделий
- ✓ Производить замеры операций (хронометраж)

МОТИВАЦИЯ

- ✓ На применение и распространение методов эффективной работы на предприятии
- ✓ Командообразование

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА. СЕРТИФИЦИРОВАНА АНО ФЦК В ИЮЛЕ 2020 Г.



ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

Выручка

от **400** млн*

- по основному или дополнительным ОКВЭД

Потенциал повышения
производительности труда

Обеспечение роста производительности труда не
менее чем на **5%** ежегодно в рамках реализации
национального проекта

Приоритетные отрасли промышленности по
основному или дополнительному виду
деятельности

- торговля
- обрабатывающее производство
- сельское хозяйство
- транспорт, в т.ч. трубопроводный
- строительство

Участие для предприятий – бесплатное!

КАК СТАТЬ УЧАСТИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в ФЦК и РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!

The screenshot shows the 'Производительность.рф' website with a blue header bar. Below it, there's a navigation menu with items like 'Национальный проект', 'Участником проекта', 'Об ФЦК', and 'Пресс-центр'. The main content area is titled 'Заявка на участие в проекте'. It contains several icons with text descriptions: 1. Внедрить и адаптировать процесс целеполагания и мотивации сотрудников на достижение целей. 2. Оптимизировать производственные и офисные процессы с помощью инструментов бережливого производства с целью создания потоковых образцов. 3. Сформировать систему проектного управления и создать инфраструктуру для внедрения культуры постоянных улучшений. 4. Обучить сотрудников на производственной площадке и воспитать тренеров для последующей передачи знаний. 5. Подготовить руководителей и сотрудников к трансформации производственной культуры. To the right of the text, there's a large blue button with a lock icon and the text 'Чтобы отправить заявку на участие необходимо авторизоваться'.

The screenshot shows the 'ppt.tatarstan.ru' website with a dark header bar. Below it, there's a navigation menu with items like 'Официальный Татарстан', 'Президент РТ', 'Правительство РТ', 'Госуслуги', 'Города и районы РТ', 'ТАССР 100 лет', and language options 'РУС ТАТ ENG'. The main content area is titled 'ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН'. It has sections for 'ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА', 'ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ', 'ДОКУМЕНТЫ', 'ПРЕСС-СЛУЖБА', and 'СТАТЬ УЧАСТИКОМ'. The 'СТАТЬ УЧАСТИКОМ' section contains text about becoming a project participant and lists criteria for participation, such as revenue, potential wage increase, industry, and foreign investors.

КОНТАКТЫ

Бурдиков

(843) 227-42-02

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Ксенофонтова

(843) 227-42-03

Алия Маратовна

Aliya.M.Hamidullina@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!

ppt.tatarstan.ru

 @rck_tatarstan